

Sveučilište u Dubrovniku
Radna grupa za provedbu mjera i aktivnosti
i praćenje realizacije općih i posebnih ciljeva

Broj:1970/14

U Dubrovniku, 18. studenoga 2014.

Zapisnik s 8. Sjednice Radne grupe

Osma sjednica Radne grupe Sveučilišta u Dubrovniku za provedbu mjera i aktivnosti te praćenje realizacije općih i posebnih ciljeva koji služe ostvarenju poboljšanja u sustavu nastave i studija a time i unapređenju kvalitete upravljanja visokim učilištem, održana je 18. studenoga 2014. u Rektoratu Sveučilišta u Dubrovniku, Branitelja Dubrovnika 29, s početkom u 12:00 sati, a nazočili su joj:

prof. dr. sc. Željko Kurtela, prorektor za studije i studente, predsjednik Radne grupe, te članovi:

doc. dr. sc. Matko Bupić, pročelnik Pomorskog odjela,

doc. dr. sc. Nebojša Stojčić, pročelnik Odjela za ekonomiju i poslovnu ekonomiju,

prof. dr. sc. Branko Glamuzina, pročelnik Odjela za akvakulturu,

doc. dr. sc. Đorđe Obradović, pročelnik Odjela za komunikologiju

Zapisnik je vodio Dalibor Ivušić, dipl. iur., glavni tajnik.

Predsjednik Radne grupe izv. prof. dr. sc. Željko Kurtela predložio je sljedeći

DNEVNI RED

Utvrđivanje rezultata zadanih ciljeva za akademsku 2013. / 2014. u odnosu na polazne vrijednosti indikatora i provedba mjera za poboljšanje rezultata u akademskoj 2014. / 2015.

Dnevni red jednoglasno je prihvaćen.

Na temelju prikupljenih podataka sa Sveučilišnih odjela, predsjednik radne grupe Ž. Kurtela izvjestio je o rezultatima ostvarenim po pojedinim općim i posebnim ciljevima, a rezultati su uneseni u tablične prikaze koji su sastavni dio ovog zapisnika. Članovi radne grupe analizirali su izvršenje zacrtanih ciljeva na razini Sveučilišta i po pojedinim odjelima. Posebno su analizirani razlozi zašto neki od postavljenih ciljeva nisu realizirani kako je planirano te koje mjere za poboljšanje rezultata treba provesti tijekom akademske 2014. / 2015. godine.

U nastavku zapisnika daje se tablični pregled postavljenih ciljeva i njihove realizacije u protekloj akademskoj godini te mjere za poboljšanje rezultata gdje se to utvrdi potrebnim.

Cilj 1 (Grupa A, cilj 1.)				
Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom				
Rezultat	Indikatori za praćenje rezultata	Postojeća vrijednost indikatora (na temelju polaznih podataka za akad. god. 2010./2011.)	Rezultat za akad. 2013./14.	Povećanje ili smanjenje %
1. Skraćivanje trajanja preddiplomskog studija na 3 godine, a diplomskog na 2.	1. Broj završenih studenata. Povećanje broja završenih studenata preddiplomskog studija u 3 godine, a diplomskog u 2 godine za 10% u razdoblju od 3 godine.	Prolaznost je 17,794%	12,854%	-27,76%
2. Završavanje preddiplomskog studija u 4 godine, a diplomskog u 3.	2. Broj završenih studenata. Povećanje broja završenih studenata preddiplomskog studija u 4 godine, a diplomskog u 3 godine za 10% tijekom 3 godine u razdoblju od 3 godine.	Prolaznost je 30,707%	40,455%	+31,74%

U vezi s postavljenim ciljem: Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom (preddiplomski u 3 godine i diplomski u 2. godine) utvrđena je prolaznost na preddiplomskim studijima od 12,854% što je lošiji rezultat u odnosu na referentnu akademsku 2010/11. godinu. Kod drugog rezultata (završavanje preddiplomskog u 4 godine i diplomskog u 3 godine) situacija je potpuno drugačija jer čak 40,455% studenata završilo je studij u roku što je povećanje od 31,74%.

Postavljeni ciljevi su ostvareni kod rezultata 1. A nisu ostvareni kod rezultata 2.

U akademskoj 2013. / 2014. donesene su mjere za poboljšanje rezultata prolaznosti tako da su ispitni termini, uključujući i Rektorski rok u Kalendaru nastave pomaknuti unatrag kako bi ostalo dovoljno vremena za završetak studija. Termin predaje završnih i diplomskih radova također su pomaknuti unatrag kako bi studenti mogli unutar razdoblja akademske godine završiti studij. Omogućavanje studentima polaganja ispita putem najmanje dva kolokvija je provedeno. Ove mjere trebale bi dati pozitivne rezultate u akademskoj 2014. / 2015. godini. Jedan od razloga zašto i studenti koji mogu završiti studij u roku to ne čine je zadržavanje studentskog statusa tijekom apsolvantske godine. Naime, u nemogućnosti pronalaska zaposlenja, studenti nastoje produžiti razdoblje korištenja studentskih prava. Sustav mentorstva studentima na prvoj godini preddiplomskog studija bilo bi poželjno provesti na svim odjelima te se zadužuju pročelnici odjela da ispituju mogućnosti provođenja ove mjere.

Cilj 2 (Grupa A, cilj 4)

Olakšanje pristupa i osiguravanje kvalitete studija za studente starije od 25 godina

Rezultat	Indikatori za praćenje rezultata	Postojeća vrijednost indikatora (na temelju polaznih podataka za akad. god. 2010./2011.)	Rezultat za akad. 2013./14.	Povećanje ili smanjenje %
1. Ustrojavanje i uvođenje programa cjeloživotnog učenja.	1. Zbroj polaznika koji pohađaju programe cjeloživotnog učenja i onih koji su te programe uspješno završili. Povećanje zbroja polaznika koji pohađaju programe cjeloživotnog učenja i onih koji su te programe uspješno završili za 10 % u razdoblju od tri godine.	1. 50 polaznika na dva programa cjeloživotnog učenja.	51*	2%
2. Omogućavanje nastavka studiranja završenim studentima koji su završili stare veleučilišne i sveučilišne programe.	2. Broj studijskih programa koji priznaju (uz određene dodatne ispite) kod upisa na studije Sveučilišta. Povećanje broja studijskih programa koji se priznaju kod upisa na studije Sveučilišta za 10% u razdoblju od 3 godine.	2. Dva (2) programa	Pet (5) programa	150%
3. Povećanje upisa izvanrednih studenata starijih od 25 godina na studije Sveučilišta u Dubrovniku.	3. Broj izvanrednih studenata starijih od 25 godina koje su upisani na studije Sveučilišta. Povećanje broja izvanrednih studenata za 10% u razdoblju od 3 godine.	3. Na svim studijima Sveučilišta upisano je 49 studenata.	70 studenata	+42,86%

*u akademskoj 2012/13 rezultat je bio 112 polaznika odnosno ostvareno je povećanje od 124%

Ovaj cilj ostvaren je u najvećoj mjeri i ostvareni su dobri rezultati u povećanju broja programa te povećanju broja upisanih izvanrednih studenata starijih od 25 godina.

Cilj 3 (Grupa A, cilj 5) Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja sa ECTS bodovima procijenjenim na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja i u skladu s potrebama osobnog razvoja te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske				
Rezultat	Indikatori za praćenje rezultata	Postojeća vrijednost indikatora (na temelju polaznih podataka za akad. god. 2010./2011.)	Rezultat za akad. 2013./14.	Povećanje ili smanjenje %
1. Za studijske programe, odnosno za kolegije biti će jasno razrađeni ishodi učenja povezani sa sadržajem kolegija. Tako razrađeni ishodi biti će povezani s ECTS-bodovima, koji će odražavati radno opterećenje studenta potrebno da se ti ishodi poluče. Također ishodi učenja moraju biti jasno povezani s metodom poučavanja i provjerom znanja.	1. Broj studijskih programa i kolegija s jasno određenim ishodima učenja. Povećanje broja studijskih programa s jasno razrađenim ishodima učenja za 20% u razdoblju od 3 godine.	1. Za dva (2) studijska programa su određeni ishodi učenja.	Za šest (6) studijskih programa su određeni ishodi učenja	+ 300%
2. Posebna pažnja biti će posvećena razumnom odnosu povezivanja ECTS-bodova i ishoda učenja za različite kolegije u istom programu, kao i odnose među programima. Dakako ovo pogotovo imajući na umu zahtjeve NKO u odnosu na znanja, vještine i kompetencije potrebne za određenu razinu kvalifikacije.	2. Dopunska isprava koja se izdaje prilikom završetka studija. Povećanje broja dopunskih isprava za 20% u razdoblju od 3 godine.	2. Izdane su dvije dopunske isprave.	297 dopunskih isprava	+14750%
3. Ishodi učenja sadržavati će i informacije u odnosu na potrebe osobnog razvoja studenta kao i na potrebu društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske. Pitanja u svezi ishoda učenja biti će postavljena u studentskim anketama.	3. Ukupan godišnji zbroj studentskih anketa i pitanja u svezi informacija u odnosu na potrebe osobnog razvoja studenata, ECTS bodova i ishoda učenja. Povećanje zbroja studentskih anketa i takvih pitanja u anketama za 20% u razdoblju od 3 g.	3. Ukupno dva (2).	Ukupno tri (3).	+50%

U ostvarenju ovog cilja napravljeni su najveći pomaci i postignuti najbolji rezultati. Ishodi učenja utvrđeni su u cijelosti za šest studijskih programa te se prilikom revizije studijskih programa rade ili će se uraditi za sve studijske programe na Sveučilištu pa se može zaključiti da se postavljene ciljeve uspješno realizira. Dopunske isprave za akademsku 2013. / 2014. izdane su svim završenim studentima i to na hrvatskom i engleskom jeziku čime je postavljene ciljeve izvršen znatno prije isteka razdoblja za koji je planiran. Pitanja u svezi ishoda učenja uključena su u obrazac studentske ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti.

Cilj 4 (Grupa B, cilj 4.)				
Internacionalizacija Sveučilišta u Dubrovniku				
Rezultat	Indikatori za praćenje rezultata	Postojeća vrijednost indikatora (na temelju polaznih podataka za akad. god. 2010./2011.)	Rezultat za akad. 2013./14.	Povećanje ili smanjenje %
1. Poticati i olakšati međunarodnu razmjenu studenata Sveučilišta u Dubrovniku.	1.1. Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni povećan za 15% u roku od tri godine (odlazna mobilnost). 1.2. Broj studenata koji sudjeluje u međunarodnoj razmjeni povećan za 15% u roku od tri godine (dolazna mobilnost).	1.1. Osam odlaznih studenata. 1.2. Dva dolazna studenta.	14 odlaznih studenata 35 Dolaznih studenata	+75% +1650%
2. Poticati razvoj partnerstva sa visokim učilištima u zemljama EU i izvan EU.	2.1. Broj nastavnika sa Sveučilišta u Dubrovniku koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. Povećani broj nastavnika za 15% u roku od tri godine (odlazna mobilnost). 2.2. Broj inozemnih nastavnika koji sudjeluju u izvođenju nastave na Sveučilištu u Dubrovniku. Povećani broj nastavnika za 15% u tri godine (dolazna mobilnost).	2.1. Šest odlaznih nastavnika. 2.2. Tri dolazna nastavnika.	10 odlaznih nastavnika 23 dolazna nastavnika	+66,67% +666.67 %
3. Poticati izvođenje kolegija na stranom/engleskom jeziku.	3. Broj kolegija koji će se izvoditi na stranom jeziku, posebice engleskom jeziku. Povećani broj kolegija za 15% u roku od tri godine.	3. Dva kolegija na engleskom jeziku.	53 kolegija na stranom jeziku	+2550%

Realizacija ovog cilja također je znatno iznad postavljenih ciljeva na godišnjoj razini. Brojevi studenata Sveučilišta u Dubrovniku koji odlaze na strane visokoškolske ustanove kao i stranih studenata koji u okviru Erasmus programa mobilnosti dolaze na Sveučilište u Dubrovniku kontinuirano se povećavaju. U skladu s tim i broj prijavljenih kolegija koji strani studenti mogu slušati na engleskom jeziku povećan je u tri godine s 2 na 53 kolegija.

Nakon razmatranja ostvarenih rezultata po postavljenim ciljevima, radna grupa utvrdila je potrebne aktivnosti za daljnju realizaciju ciljeva i mjere za poboljšanja gdje se to pokazalo neophodnim. U tabličnom prikazu planiranih aktivnosti za 2014. / 2015. godini po pojedinim ciljevima posebno je naglašena potreba dodatnog angažmana po pojedinim sveučilišnim odjelima kako slijedi:

**Cilj 1. Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom
Ostvarivanje planiranih aktivnosti za ak. 2014./2015.**

Aktivnosti	provedeno zimski semestar	provedeno ljetni semestar
1. Odluka Senata o prihvaćanju cilja u skladu s Čl.9, stavak 2. i 3. Ugovora te imenovanje „Radne grupe“ za provedbu aktivnosti, mjera i akcije, odnosno praćenje izvršenja.	SVI	SVI
2. Omogućiti studentima polaganje kolegija putem kolokvija.	SVI	SVI
3. Osigurati studentima pristup materijalima za učenje (povećanje korištenja DUEL-a, olakšati pristup ostalim materijalima za učenje).	AK, KO, PO, EKR, EK	
4. Povećanje interakcije između studenata i nastavnika, uvođenje mentorstva na 1. godini preddiplomskog studija.	PO, AK, EK	
5. Osigurati veću uključenost postojećeg Ureda za profesionalnu orijentaciju, savjetovanje studenata i alumne.	UIR, KO, PO, EKR, EK	
6. Aktivnije uključivanje studenata kroz tijela UNIDU.	EK, KO	
7. Povećanje sati konzultacija.	UIR, AK, EKR, EK, PO	

* Napomena:

PO – Pomorski odjel

EK – Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju

EKR – Odjel za elektrotehniku i računarstvo

AK – Odjel za akvakulturu

KO – Odjel za komunikologiju

UIR – Odjel za umjetnost i restauraciju

**Cilj 2. Olakšanje pristupa i osiguranje kvalitete studija za studente starije od 25 godina
Ostvarivanje planiranih aktivnosti za ak. 2014./2015.**

Aktivnosti	provedeno zimski semestar	provedeno ljetni semestar
1. Odluka Senata o prihvaćanju cilja u skladu s Čl.9, stavak 2. i 3. Ugovora te imenovanje „Radne grupe“ za provedbu aktivnosti, mjera i akcije, odnosno praćenje izvršenja.	SVI	SVI
2. Uvođenje potpora i stipendija za studente starije od 25 godina.		
3. Suradnja s gospodarstvom i privrednim subjektima zainteresiranim za školovanje svojih djelatnika.	UIR, PO, EK, AK	UIR, PO, EK, AK
4. Omogućavanje nastavka studiranja završenim studentima koji su završili svoje studijske programe po starim nastavnim planovima i programima.	PO, EKR, EK, AK, KO	PO, EKR, EK, AK, KO
5. Razvijanje mogućnosti izvođenja nastave na daljinu.	PO, EKR, KO	PO, EKR, KO
6. Omogućavanje uvjeta nastavka studiranja za studente koji su studirali po starim programima ali nisu završili studije.	PO, EKR, EK, KO	PO, EKR, EK, KO
7. Ustroj i organiziranje službi na koje su zadužene za potporu programima cjeloživotnog učenja i provođenje tečajeva.	PO, EK	PO, EK
8. Poticajne mjere za izvođenje programa cjeloživotnog učenja.	PO, EK	PO, EK

* Napomena

PO – Pomorski odjel

EK – Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju

EKR – Odjel za elektrotehniku i računarstvo

AK – Odjel za akvakulturu

KO – Odjel za komunikologiju
UIR – Odjel za umjetnost i restauraciju

**Cilj 3. Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja sa ECTS bodovima procijenjenim na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja i u skladu s potrebama osobnog razvoja te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske
Ostvarivanje planiranih aktivnosti za ak. 2014./2015.**

Aktivnosti	provedeno zimski semestar	provedeno ljetni semestar
1. Odluka Senata o prihvaćanju cilja u skladu s Čl.9, stavak 2. i 3. Ugovora te imenovanje „Radne grupe“ za provedbu aktivnosti, mjera i akcije, odnosno praćenje izvršenja.	SVI	SVI
2. Organiziranje seminara i radionica za nastavnike radi detaljnog informiranja o smislu cilja i specifičnih ciljeva, te potrebnom tehničkom znanju za izvršenje. Posebno obraditi: <ul style="list-style-type: none">kako pratiti rad studenta, odnosno postaviti sustav poučavanja i ocjenjivanja u odnosu na ishode učenja.kako priznati usvojena znanja i vještine temeljene na ishodima učenja.dosadašnja „dobra praksa“ i iskustva o ishodima učenja – pogotovo kroz „Erasmus“ razmjenu, odnosno druga međunarodna iskustva.	SVI	SVI
3. Organiziranje seminara za informiranje studenata o smislu i značenju cilja i specifičnih ciljeva. <ul style="list-style-type: none">u studentskoj anketi dio će biti posvećen njihovom mišljenju o ishodima učenja pojedinog kolegija.	SVI	SVI
4. Uređenje dopunske isprave, koja će sadržavati informacije o ishodima učenja.	SVI	SVI
5. U suradnji s poslodavcima utjecati na ishode učenja pojedinih studijskih programa. Jednako tako zadržati efikasnu vezu sa bivšim (završenim) studentima, kako bi njihova povratna informacija utjecala na ishode učenja.	SVI	SVI

* Napomena

PO – Pomorski odjel

EK – Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju

EKR – Odjel za elektrotehniku i računarstvo

AK – Odjel za akvakulturu

KO – Odjel za komunikologiju

UIR – Odjel za umjetnost i restauraciju

**Cilj 4. Internacionalizacija Sveučilišta u Dubrovniku
Ostvarivanje planiranih aktivnosti za ak. 2014./2015.**

Aktivnosti	provedeno zimski semestar	provedeno ljetni semestar
1. Odluka Senata o prihvaćanju cilja u skladu s Čl.9 stavak 2. i 3. Ugovora te imenovanje „Radne grupe“ za provedbu aktivnosti, mjera i akcije, odnosno praćenje izvršenja.	SVI	SVI
2. Povećati učinkovitost Ureda za međunarodnu suradnju u skladu sa rastućim potrebama internacionalizacije.	SVI	SVI
3. Osigurati dovoljan broj kolegija/modula/programa na stranom, posebice na engleskom jeziku.	AK, KO, EKR, EK	AK, KO, EKR, EK
4. Poticati gostovanje stranih nastavnika na Sveučilištu, te gostovanje naših nastavnika na stranim sveučilištima, jer je to pretpostavka i za veću razmjenu studenata.	SVI	SVI
5. Uskladiti relevantne zakonske propise i regulirati prava stranih studenata (iksica i kulturna iskaznica).	SVI	SVI
6. Pružanje pomoći pri pronalasku smještaja stranim studentima i nastavnicima do izgradnje Studentskog doma i intenziviranje svih aktivnosti u svezi izgradnje Studentskog doma za smještaj stranih studenata i nastavnika.	SVI	SVI
7. Organizacija međunarodnih znanstvenih i stručnih konferencija sa partnerskim institucijama iz inozemstva.	UIR, AK, KO, EKR, EK	UIR, AK, KO, EKR, EK
8. Intenzivna promocija Sveučilišta u Dubrovniku u međunarodnom kontekstu (prepoznatljivost i vidljivost posebice putem web stranica Sveučilišta).		
9. Poticanje većeg sudjelovanja studenata i nastavnika u aktivnostima koje organizira Interuniverzitetski centar.	UIR, KO	UIR, KO

* Napomena
 PO – Pomorski odjel
 EK – Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju
 EKR – Odjel za elektrotehniku i računarstvo
 AK – Odjel za akvakulturu
 KO – Odjel za komunikologiju
 UIR – Odjel za umjetnost i restauraciju

Zaključeno u 13:00 sati.

Predsjednik Radne grupe
 prorektor za studije i studente

izv. prof. dr. sc. Željko Kurtela, v.r.